



UKRAINE
NGO «INTERNATIONAL ANTI-CORRUPTION ASSEMBLY»
Legal entity identification code 40030266,
15/3, E. Konovalets str., Kyiv, 03150
tel. num.: +38 068 843 65 93; +38 050 843 90 83
e-mail: info@iacasembly.org, <http://www.iacasembly.org>

ПОЛИТИКА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

Risk Management Policy

Документ	Политика управления рисками (Risk Management Policy)
Организация	Общественная организация «Международная Антикоррупционная Ассамблея» (ОО «МАС»)
Организация (название на английском)	Non-Governmental Organization “International Anti-Corruption Assembly” (NGO “IACA”)
Версия	7.0
Утверждено	25 февраля 2026 г.
Утверждено кем	Генеральным секретарём Центрального комитета ГО «МАС»
Контакт для сообщений	iaca@iacasembly.org

Идентификационный код юридического лица (ЕГРПОУ): 40030266
Свидетельство о регистрации № 1448234 от 24 сентября 2015 г.

12-А, ул. Жилинская, офис 101, Киев 01033, Украина
www.iacasembly.org/ru/ | info@iacasembly.org

1. Общие положения

Общественная организация «Международная Антикоррупционная Ассамблея» (далее - Организация или «МАО») внедряет системный подход к управлению рисками как неотъемлемую часть обеспечения добропорядочности, устойчивости и эффективности своей деятельности.

Настоящая Политика управления рисками устанавливает единый порядок идентификации, оценки, обработки, мониторинга и пересмотра рисков во всех направлениях деятельности Организации, независимо от страны реализации проектов.

Политика разработана в соответствии с:

- Уставом Организации (новая редакция 2019 года, утверждённая Общим собранием);
- Законодательством Украины (Закон Украины «О предотвращении коррупции», Закон Украины «Об общественных объединениях» и др.);
- Конвенцией ООН против коррупции (UNCAC), в частности статьями 5, 7, 13;
- Международным стандартом ISO 31000:2018 «Risk management - Guidelines»;
- COSO Enterprise Risk Management (ERM) Framework (адаптированным для некоммерческих организаций);
- Рекомендациями Transparency International, OECD, USAID и других международных доноров по управлению рисками для НКО;
- Принципом Independence-First - сохранением независимости Организации при привлечении внешнего финансирования.

2. Цель политики

- Систематическая идентификация, оценка и управление всеми типами рисков;
- Минимизация негативного влияния рисков на достижение уставных целей;
- Обеспечение устойчивости, стабильности и устойчивости к внешним вызовам;
- Повышение качества принятия решений на основе анализа рисков;
- Защита репутации, ресурсов, участников и бенефициаров организации;
- Поддержка гибридной модели деятельности с сохранением независимости.

3. Сфера применения

Политика распространяется на все направления деятельности Организации, включая:

- Программную, проектную и международную деятельность;
- Финансово-хозяйственные операции и управление грантами;
- Международное сотрудничество, работу обособленных подразделений и представительств (п. 1.16 устава);
- Работу с персоналом, волонтерами, партнерами и бенефициарами;
- Информационную безопасность и коммуникации.

Политика обязательна для:

- Генерального секретаря;
- Членов Общего собрания, Центрального комитета и Ревизионной комиссии;
- Работников (штатных и внештатных), волонтеров, стажёров;
- Руководителей обособленных подразделений и представительств;
- Подрядчиков и партнёров (в рамках совместных проектов).

4. Виды рисков

Организация выделяет следующие основные категории рисков (с учётом ISO 31000 и антикоррупционных практик):

- Стратегические (невыполнение миссии, потеря влияния);
- Операционные (сбои в процессах, проектные риски);
- Финансовые и мошеннические (нецелевое использование средств, присвоение);

- Репутационные (потеря доверия доноров и общества);
- Правовые и комплаенс (нарушение законодательства, договоров);
- Safeguarding (защита детей, psea - защита от сексуальной эксплуатации и насилия);
- Информационной безопасности и защиты данных;
- Внешние (политические, геополитические, военные, экономические, регуляторные).

5. Основные принципы управления рисками

- Проактивность, системность и интеграция во все бизнес-процессы (ISO 31000);
- Пропорциональность мер масштабам, ресурсам и модели Организации;
- Прозрачность, подотчётность и документирование;
- Постоянное обучение и повышение осведомлённости персонала;
- Приоритет превентивных мер и принципа Independence-First;
- Интеграция с антикоррупционными и этическими политиками.

6. Процесс управления рисками (в соответствии с ISO 31000)

- 6.1.** Идентификация рисков - регулярный сбор информации от руководства, членов и партнёров.
- 6.2.** Анализ и оценка рисков - определение вероятности, потенциального воздействия и уровня риска.
- 6.3.** Обработка рисков - выбор стратегии: избегание, снижение, передача (страхование, договоры) или принятие риска.
- 6.4.** Мониторинг, пересмотр и коммуникация - регулярный контроль эффективности мер и обновление реестра рисков.

7. Обязанности

7.1 Генеральный секретарь

Отвечает за внедрение системы управления рисками, координацию и информирование Центрального комитета.

7.2. Центральный комитет

Утверждает ключевые риски, реестр рисков и стратегии их минимизации.

7.3. Ревизионная комиссия

Осуществляет независимый контроль финансовых, операционных и мошеннических рисков (п. 5.2 Устава).

7.4. Все сотрудники и волонтеры

Обязаны выявлять риски в своей сфере деятельности, сообщать о них и соблюдать установленные меры контроля.

8. Связанные документы

Политика является частью единой системы внутреннего управления и взаимодействует с:

- Антикоррупционной политикой;
- Политикой предотвращения мошенничества;
- Политикой управления конфликтом интересов;
- Кодексом поведения;
- Политикой защиты персональных данных;
- Финансовыми процедурами и Политикой закупок;
- Политикой уведомления о нарушениях и защиты информаторов.

9. Заключительные положения

Настоящая Политика вступает в силу с 25 февраля 2026 года.

Политика пересматривается не реже одного раза в год (или при существенных изменениях во

внешней среде, законодательстве, международных стандартах или деятельности Организации) с целью обеспечения её актуальности.

Утверждено:

Генеральный секретарь Центрального комитета
ОО «Международная Антикоррупционная Ассамблея» _____ Вячеслав Саенко