



UKRAINE
NGO «INTERNATIONAL ANTI-CORRUPTION ASSEMBLY»
Legal entity identification code 40030266,
15/3, E. Konovalts str., Kyiv, 03150
tel. num.: +38 068 843 65 93; +38 050 843 90 83
e-mail: info@iacasembly.org, <http://www.iacasembly.org>

ОПИС СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ОРГАНІЗАЦІЄЮ

Governance Description

Документ	Опис системи управління організацією (Governance Description)
Організація	Громадська організація «Міжнародна Антикорупційна Асамблея» (ГО «МАА»)
Організація (назва на англійській)	Non-Governmental Organization "International Anti-Corruption Assembly" (NGO "IACA")
Версія	7.0
Затверджено	25 лютого 2026 року
Затвердив	Генеральний секретар ЦК ГО «МАА»
Контакт для повідомлень	iaca@iacasembly.org

ЄДРПОУ: 40030266 | Свідоцтво про реєстрацію: №1448234 від 24 вересня 2015 року

Юридична адреса: 01033, м. Київ, вул. Желянська, 12-А, офіс 101

Поштова адреса: 03150, м. Київ, вул. Є. Коновальця, 15/3

Сайт: www.iacasembly.org | Email: info@iacasembly.org

1. Загальні положення

Цей документ описує систему управління Громадською організацією «Міжнародна Антикорупційна Асамблея» (далі — Організація або ГО «МАА»), її керівні органи, розподіл повноважень, принципи та механізми управління.

Організація здійснює діяльність на території України та в 15 країнах світу, має міжнародних партнерів і планує подальше розширення глобального співробітництва. Опис розроблено відповідно до Статуту Організації (нова редакція 2019 року), законодавства України, Конвенції ООН проти корупції (UNCAC), рекомендацій ЕКОСОП ООН для неурядових організацій, міжнародних стандартів управління неприбутковими організаціями (ISO 37001, Principles of Good Governance for NGOs), а також з урахуванням законодавства та найкращих практик країн, у яких представники Організації здійснюють діяльність.

Документ є основою для всіх внутрішніх політик і забезпечує прозорість, підзвітність, ефективність та відповідність міжнародним стандартам.

2. Мета документа

- Чітке визначення структури управління та розподілу відповідальності в міжнародному контексті;
- Забезпечення балансу між стратегічним керівництвом та оперативним управлінням;
- Підтримка принципів доброчесності, прозорості та незалежності (Independence-First) та підзвітності;
- Створення єдиної, універсальної системи управління, придатної для міжнародного партнерства, донорської оцінки та отримання консультативного статусу ЕКОСОП ООН.

3. Правова основа

- Статут ГО «МАА»;
- Закон України «Про громадські об'єднання»;
- Закон України «Про запобігання корупції»;
- Конвенція ООН проти корупції (UNCAC), зокрема Стаття 13;
- Міжнародні стандарти (UNCAC, рекомендації ООН для НГО, Transparency International, ECOSOC, USAID, EU Guidelines);
- Національне законодавство країн, у яких Організація здійснює діяльність.

4. Структура управління

4.1 Вищий орган управління

Загальні Збори членів — вищий орган Організації. Затверджує Статут, обирає Центральний комітет, Ревізійну комісію, приймає стратегічні рішення.

4.2 Керівний орган

Центральний комітет (ЦК) — колегіальний орган управління між Загальними Зборами. Здійснює загальне керівництво діяльністю Організації.

4.3 Виконавчий керівник

Генеральний секретар (Вячеслав Саєнко) — одноосібний виконавчий орган. Очолює оперативне управління, представляє Організацію в Україні та за кордоном, підписує документи, є розпорядником коштів. Має вирішальний голос у ЦК при рівності голосів.

4.4 Контрольний орган

Ревізійна комісія — здійснює незалежний фінансовий та господарський контроль. Підзвітна виключно Загальним Зборам.

4.5 Дорадчий орган

Рада організації — дорадчий орган, формується за рішенням ЦК.

5. Принципи управління

- Демократичність, колегіальність та інклюзивність;
- Прозорість, підзвітність та ефективність;
- Розмежування повноважень та внутрішній контроль;
- Гібридна модель (з 2026 року);
- Independence-First — збереження експертної незалежності навіть при залученні міжнародних грантів;
- Нульова толерантність до корупції та порушень;
- Відповідність міжнародним стандартам управління неприбутковими організаціями.

6. Перехід до гібридної моделі

З січня 2026 року Організація переходить до гібридної моделі: збереження потужної волонтерської основи з можливістю залучення штатних працівників для ключових функцій. Це дозволяє масштабувати міжнародну діяльність при збереженні незалежності та високих стандартів управління.

7. Взаємодія органів управління

- Генеральний секретар підзвітний Центральному комітету та Загальним Зборам;
- Ревізійна комісія незалежна від виконавчого керівництва;
- Усі ключові рішення (бюджет, стратегія, великі витрати, міжнародні угоди) затверджуються колегіально.

8. Пов'язані документи

- Всі внутрішні політики Організації (зокрема Політика управління ризиками, Фінансові процедури, Антикорупційна політика, Політика захисту викривачів, PSEA Policy тощо);
- Статут ГО «МАА»;
- Кодекс поведінки;
- Політика управління ризиками.

9. Прикінцеві положення

Цей Опис системи управління набирає чинності з 25 лютого 2026 року. Переглядається при внесенні змін до Статуту, розширенні міжнародної діяльності або змінах у міжнародних стандартах управління.

Затверджено:

Генеральний секретар Центрального комітету
ГО «Міжнародна Антикорупційна Асамблея»



Вячеслав Сашко