



UKRAINE
NGO «INTERNATIONAL ANTI-CORRUPTION ASSEMBLY»
Legal entity identification code 40030266,
15/3, E. Konovalets str., Kyiv, 03150
tel. num.: +38 068 843 65 93; +38 050 843 90 83
e-mail: info@iacasembly.org, <http://www.iacasembly.org>

ОПИСАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИЕЙ

Governance Description

Документ	Описание системы управления организацией (Governance Description)
Организация	Общественная организация «Международная Антикоррупционная Ассамблея» (ОО «МАС»)
Организация (название на английском)	Non-Governmental Organization “International Anti-Corruption Assembly” (NGO “IACA”)
Версия	7.0
Утверждено	25 февраля 2026 г.
Утверждено кем	Генеральным секретарём Центрального комитета ГО «МАС»
Контакт для сообщений	iaca@iacasembly.org

Идентификационный код юридического лица (ЕГРПОУ): 40030266
Свидетельство о регистрации № 1448234 от 24 сентября 2015 г.

12-А, ул. Жилинская, офис 101, Киев 01033, Украина
www.iacasembly.org/ru/ | info@iacasembly.org

1. Общие положения

Настоящий документ описывает систему управления Общественной организацией «Международная Антикоррупционная Ассамблея» (далее - Организация или «МАС»), её руководящие органы, распределение полномочий, принципы и механизмы управления.

Организация осуществляет деятельность на территории Украины и в 15 странах мира, имеет международных партнеров и планирует дальнейшее расширение глобального сотрудничества. Описание разработано в соответствии с Уставом Организации (новая редакция 2019 года), законодательством Украины, Конвенцией ООН против коррупции (UNCAC), рекомендациями ЭКОСОС ООН для неправительственных организаций, международными стандартами управления некоммерческими организациями (ISO 37001, Principles of Good Governance for NGOs), а также с учетом законодательства и лучших практик стран, в которых представители Организации осуществляют деятельность.

Документ является основой для всех внутренних политик и обеспечивает прозрачность, подотчетность, эффективность и соответствие международным стандартам.

2. Цель документа

- Четкое определение структуры управления и распределения ответственности в международном контексте;
- Обеспечение баланса между стратегическим руководством и оперативным управлением;
- Поддержка принципов добросовестности, прозрачности и независимости (independence-first) и подотчетности;
- Создание единой универсальной системы управления, пригодной для международного партнерства, донорской оценки и получения консультативного статуса ЭКОСОС ООН.

3. Правовая основа

- Устав ОО «МАС»;
- Закон Украины «Об общественных объединениях»;
- Закон Украины «О предотвращении коррупции»;
- Конвенция ООН против коррупции (UNCAC), в частности статья 13;
- Международные стандарты (UNCAC, рекомендации ООН для НПО, Transparency International, ECOSOC, USAID, EU Guidelines);
- Национальное законодательство стран, в которых Организация осуществляет деятельность.

4. Структура управления

4.1 Высший орган управления

Общее собрание членов - высший орган Организации. Утверждает Устав, избирает Центральный комитет и Ревизионную комиссию, принимает стратегические решения.

4.2. Руководящий орган

Центральный комитет (ЦК) - коллегиальный орган управления в период между Общими собраниями. Осуществляет общее руководство деятельностью Организации.

4.3. Исполнительный руководитель

Генеральный секретарь (Вячеслав Саенко) - единоличный исполнительный орган. Осуществляет оперативное управление, представляет Организацию в Украине и за рубежом, подписывает документы, является распорядителем средств. Имеет решающий голос в ЦК при равенстве голосов.

4.4. Контрольный орган

Ревизионная комиссия - осуществляет независимый финансовый и хозяйственный контроль. Подотчетна исключительно Общему собранию.

4.5. Консультативный орган

Совет Организации - консультативный орган, формируется по решению Центрального комитета.

5. Принципы управления

- Демократичность, коллегиальность и инклюзивность;
- Прозрачность, подотчетность и эффективность;
- Разграничение полномочий и внутренний контроль;
- Гибридная модель (с 2026 года);
- Independence-first - сохранение экспертной независимости даже при привлечении международных грантов;
- Нулевая терпимость к коррупции и нарушениям;
- Соответствие международным стандартам управления некоммерческими организациями.

6. Переход к гибридной модели

С января 2026 года Организация переходит к гибридной модели: сохранение сильной волонтерской основы с возможностью привлечения штатных сотрудников для ключевых функций. Это позволяет масштабировать международную деятельность при сохранении независимости и высоких стандартов управления.

7. Взаимодействие органов управления

- Генеральный секретарь подотчетен Центральному комитету и Общему собранию;
- Ревизионная комиссия независима от исполнительного руководства;
- Все ключевые решения (бюджет, стратегия, крупные расходы, международные соглашения) утверждаются коллегиально.

8. Связанные документы

- Все внутренние политики Организации (в том числе Политика управления рисками, Финансовые процедуры, Антикоррупционная политика, Политика защиты информаторов, PSEA Policy и др.);
- Устав ОО «МАО»;
- Кодекс поведения;
- Политика управления рисками.

9. Заключительные положения

Настоящее Описание системы управления вступает в силу с 25 февраля 2026 года. Пересматривается при внесении изменений в Устав, расширении международной деятельности или изменениях международных стандартов управления.

Утверждено:

Генеральный секретарь Центрального комитета
ОО «Международная Антикоррупционная Ассамблея» _____ Вячеслав Саенко